



OP WEG NAAR DE JUISTE ZORG OP DE JUISTE PLEK VOOR IEDER KIND

NVK Strategieplan
2023-2025



Nederlandse
Vereniging voor
Kindergeneeskunde

Voorwoord

Voor ieder kind de juiste zorg op de juiste plek. En voor de kindergeneeskunde de juiste plek binnen het Nederlandse zorglandschap. Dat is de ambitie van dit strategisch meerjarenplan 2023 – 2025. Met deze ambitie willen we de toegankelijkheid, kwaliteit en doelmatigheid van onze zorg borgen en onze bijdrage leveren aan de gezondste generatie Nederlanders in 2030.

We doen dit op basis van vier bouwstenen: het creëren van een stevige basis rondom het kind, een heldere en herkenbare positie van de kinderarts in het netwerk, het borgen van lokale en toegankelijke kindergeneeskundige zorg en de organisatie van hoogcomplexere, laagfrequente kindergeneeskundige zorg.

In dit strategieplan laten we zien hoe we invulling geven aan deze bouwstenen en daarmee aan onze inzet om in 2025 aantoonbaar de beste zorg te leveren. In lijn met het 'Visiedocument Medisch Specialist 2025' van de Fede-

ratie Medisch Specialisten en het Integraal Zorgakkoord 'Samen werken aan gezonde zorg' en rekening houdend met ontwikkelingen in onze samenleving.

We laten zien welke strategische activiteiten we willen ontplooiën om onze visie waar te maken. Onze lopende activiteiten op het gebied van kwaliteit, opleiding, beroepsbelangen, wetenschap & innovatie, informatievoorziening en pleitbezorging hebben een vaste plek in onze jaarplannen en komen daarom in dit strategieplan niet apart aan de orde.

In al onze activiteiten nemen we onze maatschappelijke verantwoordelijkheid om bij te dragen aan een duurzame, diverse en inclusieve samenleving. Vanuit onze visie dat we vinden dat alle kinderen in Nederland recht hebben op optimale kwaliteit van kindergeneeskundige zorg en omdat we de kinderartsen daarbij zo goed mogelijk willen ondersteunen. Daar staan we voor.

Bouwstenen

Vanuit het perspectief van het kind en gezin en met kwaliteit van zorg als uitgangspunt is het NVK Strategieplan 2023-2025 opgebouwd uit vier bouwstenen. De bouwstenen geven in samenhang met elkaar weer hoe de NVK de kindergeneeskundige zorg wil (her)inrichten richting 2030.

Aan elke bouwsteen zijn strategische ambities gekoppeld om de komende drie jaar eerste stappen te zetten naar de juiste zorg op de juiste plek voor elk kind in 2030.



Bouwsteen 1

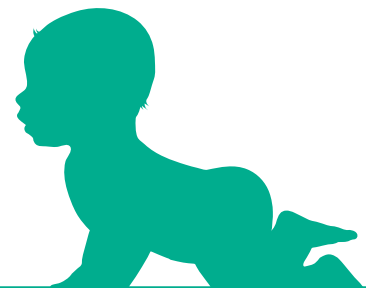
Een stevige basis rondom het kind

We bieden ieder kind gelijke kansen om gezondheidsdoelen op de zes domeinen van positieve gezondheid te realiseren. Om dat waar te maken, faciliteren we kind en gezin in het voeren van eigen regie op gezondheid en ziekte. Dit zorgt ervoor dat kind en gezin het (poli-)klinisch consult goed voorbereiden en actief participeren in belangrijke beslismomenten. We werken aan de mogelijkheden om op deze manier 'samen beslissen' verder vorm te geven in de (poli-)klinische praktijk. Ondersteunend daarin is de beschikbaarheid van goede (communicatie-) tools, zoals de 'Kindtool Mijn Positieve Gezondheid', voor uitwisseling en beschikbaarheid van informatie en gegevens voor en tussen consulten.

Ontwikkelingen op het gebied van de gezinsondersteuning vinden plaats in nauwe betrokkenheid met jeugd- en huisartsen en andere zorgverleners over de volle breedte van positieve gezondheid. Een gezamenlijke visie met extra aandacht voor gezinnen met minder gezondheidsvaardigheden vormt hiervoor de onderliggende basis. We streven hierin naar het identificeren van een zorgcoördinator voor ieder kind en gezin die dat nodig heeft. Dit om een duidelijk aanspreekpunt te hebben op medisch gebied en de additionele (psychosociale)

ondersteuning waaraan behoefte is, zolang dat nodig is. De coördinator is een reeds betrokken zorgprofessional rondom het kind.

Ondersteuning van kind en gezin, voldoende kennis en goede ondersteunende tools bieden de mogelijkheid om een gezamenlijk beeld en traject te bouwen op basis van wat belangrijk is voor het kind en wat de impact van ziekte is op het functioneren van het kind. Daarmee kan iedere arts voor zichzelf een wijze ontwikkelen waarop dit aan de orde komt in gesprekken met kinderen en ouders. De invoering van een gezondheidspaspoort is hierin ondersteunend. Een gezondheidspaspoort bevat de gezamenlijk vastgelegde wensen van kind en gezin ten aanzien van alle aspecten van de zorg waaronder medische handelingen, beleid en bejegening voor zowel in het ziekenhuis als daarbuiten. Het ondersteunt de communicatie tussen zorgverleners en kinderen en gezinnen.



Strategische ambities bouwsteen 1

- De NVK stimuleert het thema 'samen beslissen', met bijzondere aandacht voor kinderen en gezinnen met minder gezondheidsvaardigheden en neemt dit thema op in de kwaliteitsvisitaties.
- De NVK ondersteunt de vormgeving en implementatie van een digitaal gezondheidspaspoort voor alle kinderen die in aanraking komen met kindergeneeskundige zorg en zoekt daarvoor aansluiting bij landelijke ontwikkelingen als de Persoonlijke Gezondheidsomgeving (PGO).
- De NVK ontwikkelt een gezamenlijke visie op gezinsondersteuning met alle betrokken partijen bij de ontwikkeling van het kind met de introductie van een zorgcoördinator.

Bouwsteen 2

De kinderarts in het netwerk

Als kinderarts spelen we een prominente rol in het ontwikkelen, aansturen en functioneren van professionele netwerken om zo optimale zorg en ondersteuning (preventief) voor kind en gezin na te streven. In de professionele netwerken voegen verschillende spelers op verschillende momenten waarde toe.

Binnen deze netwerken werken kinderartsen vanuit een holistische blik op het kind, met aandacht voor preventie en vroegherkenning. Tijdens consulten wordt extra aandacht besteed aan het goed in kaart brengen wat er bij het kind en in het gezin speelt, zodat de juiste professionals uit het netwerk kunnen worden ingeschakeld. Hiervoor stimuleert de NVK op lokaal en regionaal niveau netwerkvorming over de grenzen van het medische domein heen. Om de samenwerking tussen kinderartsen, jeugdartsen en huisartsen te professionaliseren, werken we aan het ontwikkelen en implementeren van kwaliteitsstandaarden en gezamenlijke richtlijnen, zoals een Kwaliteitsstandaard Netwerkgzorg en de Kwaliteitsstandaard Transitie zorg. Daarbij zijn we ons bewust van de kwaliteiten van andere professionals en borgen we met behulp van opleiding de benodigde vaardigheden. Het functioneren van netwerken is voor een belangrijk deel afhankelijk van de beschikbaarheid van voldoende gekwalificeerde professionals. Dit is in de huidige tijd geen vanzelfsprekendheid.

Aantrekkelijke en efficiënte inzet van alle kindgerichte professionals blijft dan ook een belangrijk aandachtsgedebied om toekomstbestendige zorg en ondersteuning voor ieder kind dat dat nodig heeft te blijven borgen.



Strategische ambities bouwsteen 2

- De NVK is mede-ontwikkelaar van een Kwaliteitsstandaard Netwerkgzorg met actieve participatie van kind en gezin.
- De NVK bevordert de implementatie van de Kwaliteitsstandaard Transitie zorg.
- De NVK zet zich in voor goede personele capaciteit aan kindgerichte zorgprofessionals om de kwaliteit van zorg voor het kind te waarborgen.

Bouwsteen 3

Lokale en toegankelijke kindergeneeskundige zorg

Een belangrijk uitgangspunt in de visie 'Elk kind krijgt de juiste zorg op de juiste plek' is het borgen van de toegankelijkheid van de kindzorg voor de toekomst. Om dit te bereiken, is voor de inrichting van de kindergeneeskundige zorg het ziekenhuisgebouw niet per se overal leidend. De zorgverlening wordt hybride ingericht: kindergeneeskundige expertise is zowel binnen als buiten het ziekenhuis beschikbaar; fysiek als het moet, online als het kan en gewenst is. De kinderarts kan vanuit de ziekenhuisorganisatie deels onafhankelijk te werk gaan en is daarmee onderdeel van een (virtueel) netwerk waarin snel en gemakkelijk kennisuitwisseling, contact en (intercollegiaal) consult plaatsvinden. Onderlinge verbondenheid tussen kinderartsen garandeert de borging van de kwaliteit.

Innovatieve zorgvormen voor de inrichting en organisatie van zorg dicht bij het kind en zijn gezin zijn buiten het ziekenhuisgebouw mogelijk als de lokale en regionale situatie daarom vragen en in goede samenwerking met de 0e en 1e lijn. Gedacht kan worden aan een multidisciplinair kindzorgcentrum in de wijk en verdere ontwikkeling van digitale zorg, zoals videoconsult en meekijkconsult, telemonitoring, patiëntinformatie en digitale triage, met als

doel het laagdrempelig toegankelijk houden van kindergeneeskundige zorg en kennis. De NVK zet zich in voor onderzoek en pilots om deze hybride zorg verder door te ontwikkelen en kinderen, het gezin en zorgverleners te laten wennen aan deze vernieuwende vorm van zorg, met extra aandacht voor kinderen en gezinnen met digitale (taal-)barrières. Om tot een effectieve ontwikkeling te komen, ondersteunt de NVK het delen van best practices.

Organisatie van de acute zorg voor kinderen vraagt specifieke aandacht vanwege de leeftijdsgebonden kwetsbaarheid en de daarvoor noodzakelijke specifieke expertise. Van invloed hierop zijn de bredere maatschappelijke ontwikkelingen rondom de acute zorg in het algemeen en het grote aantal betrokken partijen. Ook daarin zullen lokale en regionale verschillen zijn. We werken aan een eenduidige lijn met als belangrijk speerpunt het borgen van optimale zorg voor de (kwetsbare) kinderen zo dicht mogelijk bij de thuissituatie van het kind. Lange reisafstanden of reistijden tussen thuis, huisartsencontact en kinderarts worden zoveel mogelijk vermeden. Kindergeneeskundige expertise is als het kan dichtbij en als het moet wat verder weg.

Strategische ambities bouwsteen 3

- De NVK zet zich in voor ontwikkeling van en deelt kennis over innovatieve zorgvormen voor de inrichting en organisatie van zorg dicht bij het kind en gezin.
- De NVK zet zich in voor de beschikbaarheid van adequate zorg voor ieder kind, door het (door)ontwikkelen en opschalen van hybride zorgvormen, die kunnen bestaan uit combinaties van fysieke en digitale zorg, zowel binnen als buiten het ziekenhuis. De NVK ondersteunt bij het maken van keuzes en uniformering in het gebruik hiervan.
- De NVK ontwikkelt een visie op de organisatie van de acute kindergeneeskundige zorg met als uitgangspunt de juiste zorg op de juiste plek en met oog voor lokale en regionale verschillen en neemt hierover een duidelijk standpunt in.

Bouwsteen 4

Organisatie van hoogcomplexe, laagfrequente zorg

Toenemende kennis en specialisatie en veranderende maatschappelijke omstandigheden maken het noodzakelijk de organisatie van de kindergeneeskundige zorg, onderzoek en opleiding steeds aan te laten sluiten bij deze ontwikkelingen. De NVK ambieert een actieve rol hierin om veranderingen in de organisatie van zorg, onderzoek en opleiding vanuit de kindergeneeskundige expertise te leiden.

Het organiseren van de hoogcomplexe, laagfrequente zorg is gericht op het waarborgen van kwaliteit, capaciteit en toegankelijkheid van alle kindergeneeskundige zorg, onderzoek en opleiding. Concentratie van deze zorg kan hier een rol in spelen maar is geen doel op zich en beperkt zich niet tot fysieke concentratie, maar kan ook in de vorm van verdergaande samenwerking en digitale uitwisseling en afstemming. Bovenal is het van belang hierover met kinderartsen onderling, met kinderen en gezinnen en met alle andere betrokkenen in gesprek

te blijven en belangrijke ontwikkelingen met elkaar te delen. Binnen die dialoog moet zowel ruimte zijn voor objectieve maatstaven als erkenning van persoonlijke consequenties en beleving voor zowel behandelaar als patiënt.

Bij dit vraagstuk zijn veel partijen betrokken waarbij we, in samenwerking met onder anderen patiënt en zijn vertegenwoordigers, kindergeneeskundige expertise inzetten om kwaliteit van zorg voor kind en zijn familie leidend te laten zijn in alle besluitvormingsprocessen hierover. Transparantie en open inhoudelijke dialoog over wat kwaliteit is en hoe die gerealiseerd kan worden binnen randvoorwaarden van beschikbaarheid van mensen en middelen vormen daarbij de basis. De NVK zet zich in om deze kennis te ontsluiten en in te brengen.

Strategische ambities bouwsteen 4

- De NVK ontwikkelt een aanpak voor organisatie- en concentratievraagstukken vanuit een gemeenschappelijk kader, waar nodig met maatwerk. Kwaliteit van zorg en participatie van kind en gezin vormen daarin de belangrijkste uitgangspunten.
- De NVK faciliteert uitwisseling van kennis en samenwerking rond relevante overkoepelende thema's, zoals vroegherkenning en shared care.
- De NVK brengt bestaande nationale en internationale indicatoren met betrekking tot kindergeneeskundige zorg in kaart.

Randvoorwaarden

Om elk kind de juiste zorg op de juiste plek te kunnen bieden zoals beschreven in de bouwstenen van dit plan, moet aan een aantal randvoorwaarden worden voldaan. Op het gebied van de kennis en vaardigheden van kinderartsen (in opleiding), de informatievoorziening en de financiering van zorg zijn veranderingen noodzakelijk om te komen tot optimale kwaliteit van zorg voor kinderen en jongeren. Deze onderwerpen maken deel uit van kernactiviteiten van de NVK: kwaliteit, opleiding, beroepsbelangen, wetenschap & innovatie en informatiebeleid.

Verandering in vaardigheden en opleiding

De kinderarts van de toekomst heeft kennis van positieve gezondheid en integrale geneeskunde. Hij of zij kent de grenzen van zijn vak, en is opgeleid om in netwerken te functioneren met de daarvoor benodigde (ook digitale) vaardigheden om verbindingen te kunnen leggen. De kinderarts integreert die kennis en vaardigheden in zijn gesprek met het kind en gezin en houdt daarbij rekening met verschillen in gezondheidsvaardigheden en behoefte aan regie.

De opleiding tot kinderarts sluit aan bij deze behoefte aan kennis en vaardigheden, volgt de ontwikkelingen in organisatie van zorg en biedt landelijk mogelijkheden voor verbreding en verdieping. Al in de opleiding wordt de basis gelegd voor de netwerken van de toekomst door het stimuleren van kennisuitwisseling, ontmoeting en samenwerking.

Verbindende informatievoorziening

Een gezamenlijk Elektronisch Patiënten Dossier (EPD) waarin de verschillende betrokken professionals diagnostiek en behandelplannen integreren, vormt de basis voor samenwerking in de behandeling en ondersteuning van kind en gezin. Door de brede gezondheidsbehoeften van het kind en gezin in dit dossier en binnen de Persoonlijke Gezondheidsomgeving (PGO) centraal te zetten, faciliteert het ook de benodigde en gewenste zorg en ondersteuning binnen het interdisciplinaire netwerk in de vorm van het gezondheidspaspoort. De volledige,

eenduidige en betrouwbare informatie in het EPD zorgt ervoor dat het kind en gezin meer regie krijgen over hun eigen zorg en ondersteuningsplan. Het borgt een drempelloze uitwisseling van medische en niet-medische informatie tussen zorgprofessionals over de domeinen heen en uitwisseling tussen zorgprofessionals en kind en gezin, binnen de kaders van geldende privacywetgeving en met aandacht voor het minimaliseren van de registratielasten.

Vernieuwing van financiering

Financiering faciliteert de gewenste zorg en ondersteuning voor ieder kind en gezin. Binnen de netwerken bestaan duidelijke afspraken over de bekostiging van zorg. Ontschotting en vereenvoudiging van bekostiging zijn nodig om het kind centraal te zetten en maken domein overstijgend handelen en afstemming gemakkelijk. Het is mogelijk om maatwerk oplossingen te realiseren. Vernieuwende vormen van financiering, zoals regionale populatiebekostiging, kindgebonden financiering en maatwerk voor kindergeneeskundige zorg, dragen hieraan bij.

Strategische ambities randvoorwaarden

- De NVK werkt de dagelijkse praktijk van de kinderarts in het zorglandschap van 2030 uit om kinderartsen toekomstbestendig te kunnen opleiden.
- De NVK voert een lobby en neemt initiatieven om met alle zorgverleners én kind en gezin te komen tot een uniforme wijze van gegevensuitwisseling.

- De NVK zet zich in voor vereenvoudiging van de dbc-systematiek voor de kindergeneeskunde, in aansluiting op landelijke ontwikkelingen met betrekking tot bekostiging van netwerk- en integrale zorg.

Overige kernactiviteiten NVK

De NVK hecht veel waarde aan een actueel en gedragen kwaliteitsbeleid. Onder andere richtlijnen, uitkomstinformatie en kwaliteitsvisitaties maken onderdeel uit van het kwaliteitsbeleid. Naast de praktijk is de wetenschap een belangrijk uitgangspunt voor het kwaliteitsbeleid.

De NVK actualiseert de kennisagenda, breidt het Samenwerkingsverband Pediatrie in Nederland (SPIN) uit tot een landelijk dekkend netwerk voor onderzoek in de algemene kindergeneeskunde en de NVK biedt ruimte aan het delen van goede voorbeelden en initiatieven op het gebied van innovatie.

Pleitbezorging (het opkomen voor de belangen van kinderen) en preventie hebben al jaren een vaste plek in het beleid van de NVK. De NVK blijft zich pro- en reactief inzetten in het maatschappelijk debat ten behoeve van de gezondheid van kinderen, aansluitend bij de actualiteit.

Naast het opkomen voor de gezondheid van kinderen, behartigt de NVK de belangen van kinderartsen. Bij alles wat de NVK doet, is oog voor het welbevinden en werkplezier van kinderartsen. Zo zet de NVK zich voortdurend in voor gezond en veilig werken.

Jaarlijks geeft de NVK in het jaarplan een volledig overzicht van alle (kern)activiteiten van de vereniging.



